Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ville de La Sarre | 87090 |

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier de Ville de La Sarre pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

[Originale signée]

Signataire		Date
Valérie Schoeneich	1.1	13 octobre 2026

Table des matières

États financiers audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants 1
État des résultats 4
État de la situation financière 5
État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) 6
État des flux de trésorerie 7
Notes complémentaires aux états financiers 8
Renseignements complémentaires
- Résultats détaillés 25
- Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales 27
- Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales 28
- Charges par objets 29
- Excédent (déficit) accumulé 30
- Avantages sociaux futurs 34

Renseignements financiers non audités

Analyse des revenus 41
Analyse des charges 53

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil municipal de
la Ville de La Sarre

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la Ville de La Sarre (ci-après « la Ville »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2025 et l'état des résultats, l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables, et les autres renseignements complémentaires.

À notre avis, à l'exception des incidences du problème décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » du présent rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville au 31 décembre 2025 ainsi que des résultats de ses activités, de ses gains et pertes de réévaluation, de la variation de ses actifs financiers nets (de sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion avec réserve

Aux 31 décembre 2025 et 2024, la Ville n'a pas évalué ni comptabilisé de passif au titre des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, n'a pas fourni les informations requises sur les obligations liées à la mise hors service d'immobilisations et n'a pas déterminé les ajustements à apporter aux autres postes des états financiers, ce qui constitue une dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les incidences de cette dérogation sur les états financiers pour les exercices terminés les 31 décembre 2025 et 2024 n'ont pu être quantifiées. Cette situation nous conduit donc à exprimer une opinion avec réserve sur les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025. Le prédécesseur a exprimé une opinion avec réserve sur les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024, en raison des incidences de cette dérogation aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Ville conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion avec réserve.

Observations – informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la Ville inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation et présentées aux pages S13, S14 et S23, portent sur l'établissement de l'excédent (du déficit) de l'exercice et sur la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Autre point - informations comparatives auditées par un prédécesseur
Les états financiers de la Ville pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024 ont été audités par un autre auditeur qui a exprimé sur ces états, en date du 4 juillet 2025, une opinion avec réserve en raison des éléments décrits dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve ».

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers
La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.
Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la Ville à poursuivre ses activités, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la Ville ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.
Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Ville.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers
Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.
Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Ville;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Ville à poursuivre ses activités. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la Ville à cesser ses activités;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

1

[Original signé par]

Raymond Chabot Grant Thornton S.E.N.C.R.L.
Ville de La Sarre, le 8 octobre 2026
1 CPA auditrice, permis de comptabilité publique no A130550

ÉTAT DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalisations	
		2025	2025	2024
Revenus				
Taxes	1	11 034 848	11 326 932	10 825 030
Compensations tenant lieu de taxes	2	907 462	788 180	750 401
Quotes-parts	3			
Transferts	4	2 057 875	2 104 360	2 394 030
Services rendus	5	1 659 885	1 650 302	1 546 475
Imposition de droits	6	204 700	417 521	266 221
Amendes et pénalités	7	143 500	184 431	123 517
Revenus de placements de portefeuille	8			
Autres revenus d'intérêts	9	194 000	193 672	211 098
Autres revenus	10	95 700	158 113	99 596
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	16 297 970	16 823 511	16 216 368
Charges				
Administration générale	14	2 965 034	2 702 923	2 712 769
Sécurité publique	15	2 728 812	2 626 236	2 203 878
Transport	16	4 311 260	3 891 071	3 905 885
Hygiène du milieu	17	3 006 348	2 873 462	3 394 175
Santé et bien-être	18	253 420	172 738	56 945
Aménagement, urbanisme et développement	19	475 324	491 504	451 464
Loisirs et culture	20	3 908 604	3 944 027	3 438 069
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	432 600	356 435	269 470
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	18 081 402	17 058 396	16 432 655
Excédent (déficit) lié aux activités	25	(1 783 432)	(234 885)	(216 287)
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		28 624 448	28 840 735
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27			
Solde redressé	28		28 624 448	28 840 735
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice	29		28 389 563	28 624 448

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	2 660 469	1 174 435
Débiteurs (note 5)	2	3 204 961	3 074 480
Prêts (note 6)	3		
Placements de portefeuille (note 7)	4		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6		
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	5 865 430	4 248 915
PASSIFS			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10		
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	1 705 094	2 113 759
Revenus reportés (note 11)	12	254 946	278 664
Dette à long terme (note 12)	13	9 994 812	9 704 142
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	11 954 852	12 096 565
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	(6 089 422)	(7 847 650)
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	33 926 902	35 839 528
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	259 557	292 731
Stocks de fournitures	20	220 737	266 244
Actifs incorporels achetés (note 17)	21	56 740	64 845
Autres actifs non financiers (note 18)	22	15 049	8 750
	23	34 478 985	36 472 098
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	24	28 389 563	28 624 448
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	28 389 563	28 624 448
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	28 389 563	28 624 448

Obligations contractuelles (note 19)
Droits contractuels (note 20)
Passifs éventuels (note 21)
Actifs éventuels (note 22)

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalisations	
		2025	2025	2024
Excédent (déficit) lié aux activités	1	(1 783 432)	(234 885)	(216 287)
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2	( )	(419 540)	(4 531 038)
Produit de cession	3			2 000
Amortissement	4		2 332 166	2 398 336
(Gain) perte sur cession	5			2 650
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8		1 912 626	(2 128 052)
Variation des propriétés destinées à la revente	9		33 174	28 164
Variation des stocks de fournitures	10		45 507	1 884
Variation des actifs incorporels achetés	11		8 105	8 105
Variation des autres actifs non financiers	12		(6 299)	171 325
	13		80 487	209 478
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			
Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)	16	(1 783 432)	1 758 228	(2 134 861)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		(7 847 650)	(5 712 789)
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18			
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		(7 847 650)	(5 712 789)
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	21		(6 089 422)	(7 847 650)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

L'état des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises.*

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	(234 885)	(216 287)
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	2 332 166	2 398 336
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3	8 105	
Autres			
▪ Perte sur cession d'actif	4.1		2 650
▪ Amortissement des actifs incorporels	4.2		8 105
	5	2 105 386	2 192 804
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(130 481)	234 451
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	(408 665)	701 330
Revenus reportés	9	(23 718)	56 562
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11	33 174	28 164
Stocks de fournitures	12	45 507	1 884
Autres actifs non financiers	13	(6 299)	171 325
	14	1 614 904	3 386 520
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15	(419 540)	(4 274 064)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16		2 000
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17	( )	( )
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(419 540)	(4 272 064)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20	( )	( )
Remboursement ou cession	21		
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22	( )	( )
Cession	23		
	24		
Activités de financement (note 4)			
Émission de dettes à long terme	25	3 624 000	2 724 000
Remboursement de la dette à long terme	26	(3 299 340)	(1 111 400)
Variation nette des emprunts temporaires	27		(442 000)
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28	(33 990)	(27 182)
Autres			
▪ Remboursement des obligations de contrats de location-acquisition	29.1		(18 884)
	30	290 670	1 124 534
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	31	1 486 034	238 990
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	32	1 174 435	935 445
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	33		
Solde redressé	34	1 174 435	935 445
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)	35	2 660 469	1 174 435

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

1. Statut de l'organisme municipal

La Ville est constituée en vertu de la *Loi sur les cités et villes.*

2. Principales méthodes comptables

Base de présentation

La direction est responsable de la préparation des états financiers de la Ville, lesquels sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public (ci-après « les normes comptables »).

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH). Celles-ci comprennent l'excédent (le déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent (du déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23.

A) Périmètre comptable et partenariats

s.o.

a) Périmètre comptable

s.o.

b) Partenariats

s.o.

B) Comptabilité d'exercice

Estimations comptables

Pour dresser les états financiers conformément aux normes comptables, la direction de la Ville doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que la Ville pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

C) Actifs financiers

Sauf indication contraire, les actifs financiers sont comptabilisés au coût.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de la Ville est de présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires ainsi que les placements dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ou rachetables en tout temps sans pénalité.

D) Passifs

s.o.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

E) Actifs non financiers

Les actifs non financiers sont, de par leur nature, employés normalement pour fournir des services futurs.

Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés

Les immobilisations corporelles sont des actifs non financiers qui sont acquis, construits, développés ou améliorés, dont la durée de vie utile s'étend au-delà de l'exercice, et qui sont destinés à être utilisés de façon durable pour la production de biens ou la prestation de services.

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût, incluant les coûts de transaction et les coûts de mise hors service d'immobilisations, le cas échéant. Le coût des immobilisations corporelles louées en vertu de contrats de location-acquisition est égal à la valeur actualisée des paiements exigibles.

Les immobilisations corporelles acquises par donation ou pour une valeur symbolique sont comptabilisés à la juste valeur au moment de l'acquisition.

Les actifs incorporels achetés sont des ressources économiques non monétaires, identifiables et sans substance physique qui sont acquises par la Ville dans le cadre d'une opération avec contrepartie conclue entre des parties compétentes agissant en toute liberté dans des conditions de pleine concurrence. Seuls les actifs incorporels qui réunissent ces conditions sont comptabilisés à titre d'actif non financier. Tout autre actif incorporel, notamment ceux générés en interne ou acquis dans le cadre d'un paiement de transfert, d'un apport ou d'une opération interentités, ne sont pas comptabilisés à titre d'actif non financier. Toute contrepartie versée dans le cadre d'une telle opération est comptabilisée en charges au moment où elle est engagée.

Amortissements

Les immobilisations corporelles et les actifs incorporels achetés sont amortis en fonction de leur durée probable d'utilisation selon la méthode de l'amortissement linéaire sur les périodes suivantes :

	Périodes
Infrastructures	10, 15, 20 et 40 ans
Bâtiments	40 ans
Améliorations locatives	40 ans
Véhicules	10 et 20 ans
Ameublement et équipement de bureau	5 et 10 ans
Machinerie, outillage et équipement divers	10 et 20 ans

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les immobilisations corporelles en cours sont amorties dès leur mise en service. L'amortissement des immobilisations corporelles est inclus dans les charges à l'état des résultats, mais retiré aux fins du calcul de l'excédent (du déficit) de fonctionnement à des fins fiscales.

Réduction de valeur

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation corporelle ou qu'un actif incorporel acheté ne contribue plus à la capacité de la Ville de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à un tel actif est inférieure à sa valeur comptable nette, le coût de l'immobilisation corporelle ou de l'actif incorporel acheté est réduit pour refléter la baisse de valeur. Toute moins-value sur les immobilisations corporelles ou les actifs incorporels achetés est passée en charges à l'état des résultats et aucune reprise de moins-value ne peut être constatée ultérieurement.

Propriétés destinées à la revente

Les propriétés destinées à la revente sont évaluées au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est déterminé selon la méthode du coût propre. Les propriétés destinées à la revente sont constatées à titre d'actif financier lorsque l'actif est en état d'être vendu, qu'il y a un plan en place pour la vente de l'actif et qu'il est raisonnable de prévoir que la vente sera réalisée dans l'année suivant la date des états financiers.

Stocks de fournitures

Les stocks de fournitures sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation. Le coût est déterminé selon la méthode du premier entré, premier sorti.

F) Revenus

Constatation des revenus

Les taxes se rapportant à l'année visée sont constatées lorsqu'elles sont autorisées et que le fait imposable se produit.

Les compensations tenant lieu de taxes sont comptabilisées lorsqu'elles font l'objet d'une demande de paiement.

Les taxes et les compensations tenant lieu de taxes afférentes aux modifications des rôles d'évaluation sont comptabilisées dès l'entrée en service des modifications apportées à des immeubles ou de la construction de nouveaux immeubles, sans égard à la date à laquelle les certificats de modification ont été émis, pourvu qu'il soit possible de faire une estimation raisonnable de la valeur des modifications ou ajouts en cause.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les revenus de transfert sont constatés aux états financiers à titre de revenus dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, pour autant qu'ils aient été autorisés, que les critères d'admissibilité soient satisfaits et qu'une estimation raisonnable des montants soit possible, sauf lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est constaté à titre de passif au poste Revenus reportés.

Les revenus des services rendus et les autres revenus sont constatés lorsque le service est fourni et qu'il donne lieu à une créance.

Les droits de mutation immobilière sont constatés à la date de l'inscription du transfert par l'officier de la publicité des droits.

Les amendes et pénalités se rapportant à l'année visée sont constatées lorsque la créance devient exécutoire.

Les intérêts sur les placements et les autres revenus d'intérêts sont constatés en fonction du temps écoulé.

G) Avantages sociaux futurs

Régimes de retraite à cotisations définies

La charge de fonctionnement correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et charges à payer pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations devant être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà fournis.

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la Ville est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations définies.

H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables et à l'égard desquelles la Ville a choisi de reporter l'imposition. en tout ou en partie, de la taxation aux exercices futurs.

S'il y a lieu, le montant présenté est le montant net des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables et à l'égard desquelles la Ville a choisi de devancer l'imposition, en tout ou en partie, de la taxation.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Ce montant est créé aux fins suivantes et est amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux renseignements complémentaires de l'excédent (du déficit) de fonctionnement à des fins fiscales :

- Mesure d'allégement fiscal transitoires :

  - Financement à long terme des activités de fonctionnement : au fur et à mesure du remboursement en capital des dettes.

I) Instruments financiers

Évaluation initiale

La Ville comptabilise un actif financier ou un passif financier dans l'état de la situation financière lorsqu'elle devient partie aux dispositions contractuelles de l'instrument financier, et seulement dans ce cas. Sauf indication contraire, les actifs et passifs financiers sont initialement évalués au coût.

Les coûts de transaction afférents aux instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement sont comptabilisés à titre de frais reportés.

Évaluation ultérieure

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de la Ville sont évalués au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers).

Les coûts de transaction afférents aux emprunts à long terme évalués au coût après amortissement sont amortis selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

La Ville détermine s'il existe une indication objective de dépréciation des actifs financiers. Toute dépréciation des actifs financiers est comptabilisée à l'état des résultats.

J) Autres éléments

S.O.

3. Modification de méthodes comptables

S.O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

		2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	1 780 655	314 135
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2		
Autres éléments			
▪ Épargne à terme variant de 1,50 % à 1,75 %	3.1	879 814	860 300
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4	2 660 469	1 174 435
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5	( )	( )
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	6	2 660 469	1 174 435
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7	2 660 469	1 174 435
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8	2 495 000	462 600

Note

Les sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie sont associées aux revenus reportés, aux excédents de fonctionnement affectés, aux réserves financières pour le logement social et les élections et aux fonds réservés pour le fonds de roulement et aux soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés.

Les intérêts payés au cours de l'exercice s'élèvent à 318 478 $ (205 832 $ en 2024). Les intérêts reçus au cours de l'exercice s'élèvent à 197 607 $ (190 433 $ en 2024).

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

5. Débiteurs

		2025	2024
Taxes municipales	9	1 037 337	955 747
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10		1 100
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	1 390 705	1 587 281
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	76 274	151 230
Organismes municipaux	13	42 826	
Autres			
▪ Autres	14.1	657 819	379 122
	15	3 204 961	3 074 480
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16	942 960	1 082 342
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20	942 960	1 082 342
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22	382 745	368 940
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23		
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24	956 251	1 019 857
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25	4 386	4 386
Ministère de la Culture et des Communications	26	48 934	73 361
Autres ministères/organismes	27	381 134	489 677
	28	1 390 705	1 587 281

Note

Les montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme portent intérêt à des taux variant de 1,87 % à 4,11 % (1,87 % à 4,11 % au 31 décembre 2024) et viennent à échéance au plus tard en 2043.

6. Prêts

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30		
Autres			
▪	31.1		
	32		
Provision pour moins-value déduite des prêts	33		

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

7. Placements de portefeuille

		2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement			
Placements à titre d'investissement	34		
Autres placements	35		
Évalués à la juste valeur			
Placements à titre d'investissement	36		
Autres placements	37		
	38		
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	40		

Note

8. Autres actifs financiers

		2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41		
Autres			
▪	42.1		
	43		

Note

9. Emprunts temporaires

La Ville bénéficie d'une ouverture de crédit bancaire de 2 400 000 $ portant intérêt au taux préférentiel (4,45 % ; 5,45 % au 31 décembre 2024) et renouvelable annuellement. Cette ouverture de crédit bancaire est utilisée pour les opérations courantes de la Ville.

10. Créditeurs et charges à payer

		2025	2024
Fournisseurs	44	609 936	916 565
Salaires et avantages sociaux	45	639 207	498 298
Dépôts et retenues de garantie	46	121 827	429 309
Provision pour contestations d'évaluation	47		
Autres			
▪ Gouvernement du Québec	48.1	132 202	84 147
▪ Gouvernement du Canada	48.2	56 848	36 400
▪ Intérêt sur la dette à long terme	48.3	63 888	43 148
▪ Autres courus et passifs	48.4	81 186	105 892
	49	1 705 094	2 113 759

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

11. Revenus reportés

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50	65 292	53 460
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52		
Accès entreprise Québec	53		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres			
▪ Autres	55.1	3 330	
▪ Entente de partenariat régional et de transformation numérique EPRTN	55.2	92 798	90 095
▪ CALQ	55.3	14 525	42 000
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56		
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Autres revenus	62.1	79 001	93 109
	63	254 946	278 664

Note

12. Dette à long terme

	Taux d'intérêt		Échéance				
	de	à	de	à		2025	2024
Obligations et billets en monnaie canadienne	1,45	4,92	2026	2030	64	9 845 300	9 500 300
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					66		
Organismes municipaux					67		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition	5,99	5,99	2034	2034	68	217 750	238 090
Autres					69		
					70	10 063 050	9 738 390
Frais reportés liés à la dette à long terme					71	(68 238)	(34 248)
					72	9 994 812	9 704 142

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location-acquisition	Autres	
2026	73		2 765 400	21 593		2 786 993
2027	74		1 159 300	22 922		1 182 222
2028	75		1 001 600	24 334		1 025 934
2029	76		2 099 000	25 832		2 124 832
2030	77		2 820 000	27 423		2 847 423
2031 et plus	78			95 646		95 646
	79		9 845 300	217 750		10 063 050
Intérêts et frais accessoires	80			( )		( )
	81		9 845 300	217 750		10 063 050

Note

Les versements estimatifs incluent les refinancements dans l'année où ils surviennent.

13. Avantages sociaux futurs

		2025	2024
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82		
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83		
	84		
Charge de l'exercice			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85		
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86		
Régimes à cotisations déterminées	87		
Autres régimes (REER et autres)	88	212 076	196 552
Régimes de retraite des élus municipaux	89	19 847	19 280
	90	231 923	215 832

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

14. Autres passifs

		2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91		
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92		
Autres			
▪	93.1		
	94		
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95		
Passifs engagés	96		
Passifs réglés	97	( )	( )
Charge de désactualisation[1]	98		
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99		
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100		

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

15. Immobilisations corporelles

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
Infrastructures					
Eau potable	101	2 640 588	10 675		2 651 263
Eaux usées	102	1 768 380	10 675		1 779 055
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103	26 913 035	188 947		27 101 982
Autres					
▪ Autres	104.1	36 141 581	78 424		36 220 005
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	14 510 481	2 495		14 512 976
Améliorations locatives	107	3 064 234			3 064 234
Véhicules	108	3 262 190			3 262 190
Ameublement et équipement de bureau	109	1 439 228	43 955		1 483 183
Machinerie, outillage et équipement divers	110	5 756 926	96 150		5 853 076
Terrains	111	773 586			773 586
Autres	112	13 141			13 141
	113	96 283 370	431 321		96 714 691
Immobilisations en cours	114	237 427	(11 781)		225 646
	115	96 520 797	419 540		96 940 337
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
Infrastructures					
Eau potable	116	2 849 065			2 849 065
Eaux usées	117	4 266 945			4 266 945
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118	15 394 798			15 394 798
Autres					
▪ Autres	119.1	22 290 121	1 414 817		23 704 938
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	6 947 932	314 049		7 261 981
Améliorations locatives	122	1 659 595	76 606		1 736 201
Véhicules	123	2 184 870	130 408		2 315 278
Ameublement et équipement de bureau	124	1 129 570	74 225		1 203 795
Machinerie, outillage et équipement divers	125	3 945 232	322 061		4 267 293
Autres	126	13 141			13 141
	127	60 681 269	2 332 166		63 013 435
VALEUR COMPTABLE NETTE	128	35 839 528			33 926 902
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129	256 974			256 974
Amortissement cumulé	130	(25 697)	(25 698)	( )	(51 395)
Valeur comptable nette	131	231 277			205 579

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

16. Propriétés destinées à la revente

		2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132	196 944	232 628
Immeubles industriels municipaux	133	59 837	59 837
Autres	134	2 776	266
	135	259 557	292 731
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	259 557	292 731

Note

17. Actifs incorporels achetés

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
▪ Actifs incorporel	138.1	81 056			81 056
	139	81 056			81 056
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
▪ Actif incorporel	140.1	16 211	8 105		24 316
	141	16 211	8 105		24 316
VALEUR COMPTABLE NETTE	142	64 845	(8 105)		56 740

Note

18. Autres actifs non financiers

		2025	2024
Frais payés d'avance			
▪ Assurance payé d'avance	143.1	15 049	
▪ Dépôt sur contrat	143.2		8 750
Autres			
▪	144.1		
	145	15 049	8 750

Note

19. Obligations contractuelles

La Ville s'est engagée, en vertu de contrats de déneigement, de fournitures et d'autres obligations échéant de 2026 à 2028, à verser une somme de 671 058 $. Les paiements minimums exigibles en vertu de ces contrats pour les trois prochains exercices s'élèvent à 493 527 $ en 2026, 141 886 $ en 2027 et à 35 645 $ en 2028.

Office municipal d'habitation de la ville

L'Office d'habitation Lac-Abitibi, la Ville et la Société d'habitation du Québec ont signé une convention qui prévoit le paiement d'une subvention comblant le déficit d'exploitation des ensembles administrés. La société d'habitation du Québec contribue à 90 % du déficit d'exploitation et la Ville subventionne le solde du déficit.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

20. Droits contractuels

La Ville reçoit annuellement des subventions du MAMH pour rembourser le capital et les intérêts sur des emprunts à long terme contractés pour le financement de projets d'immobilisations corporelles et d'infrastructures terminés. Les subventions pour le remboursement des intérêts totalisent 236 806 $ sur une période de 18 ans. L'échéancier de ces subventions est de 33 021 $ en 2026, 29 152 $ en 2027, 26 685 $ en 2028, 24 124 $ en 2029 et 21 466 $ en 2030.

La Ville a également conclu des contrats de location de locaux échéant à différentes dates jusqu'en 2029, prévoyant la perception de loyers totalisant 68 728 $. Les revenus de location à percevoir au cours des quatre prochains exercices s'élèvent à 25 988 $ en 2026, à 16 965 $ en 2027, à 15 465 $ en 2028 et à 10 310 $ en 2029.

21. Passifs éventuels

s.o.

A) Cautionnements et garanties

Description		Montant initial des cautions	Solde des cautionnements 2025	Solde des cautionnements 2024
Emprunts temporaires				
▪	146.1			
	147			
Dettes à long terme				
▪	148.1			
	149			
	150			

La Ville est conjointement responsable avec d'autres municipalités de la dette à long terme de la Municipalité régionale de comté d'Abitibi-Ouest. Au 31 décembre 2025, la portion de la dette à long terme attribuable à la Ville s'élève à 617 306 $.

La Ville dispose d'une lettre de garantie bancaire d'un montant de 100 000 $, obtenue en faveur du ministère du Développement durable relativement à son site d'enfouissement des matières résiduelles.

B) Auto-assurance

s.o.

C) Poursuites

Au 31 décembre 2025, les réclamations en instance contre la Ville s'élèvent à 784 585 $ (2 265 000 $ en 2024). Aucune provision n'a été comptabilisée aux livres concernant ces réclamations. Pour une partie des réclamations, il existe une incertitude quand à l'imposition des sommes et pour d'autres réclamations, celles-ci devraient être assumées par les assureurs de la Ville, sous réserve des termes du contrat d'assurance qui pourraient limiter la couverture d'assurance. La Ville ne s'expose qu'au paiement du montant de la franchise prévue au contrat d'assurance responsabilité municipale.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Dans l'éventualité où il y aurait obligation d'acquitter ces réclamations, la Ville pourrait utiliser les ressources financières prévues à cette fin, soit le montant porté dans son budget annuel de fonctionnement, un réglement d'emprunt à cet effet ou une combinaison de ces diverses sources de financement.

D) Autres

s.o.

22. Actifs éventuels

s.o.

23. Éléments sans effet sur la trésorerie

s.o.

24. Redressement aux exercices antérieurs

s.o.

25. Données budgétaires

L'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec le budget adopté par l'administration municipale.

26. Instruments financiers

Politique de gestion des risques

La Ville est exposée à divers risques découlant de ses instruments financiers. La gestion des risques financiers est effectuée par la direction de la Ville.

Au cours de l'exercice, il n'y a eu aucune modification de politiques, de procédures et de pratiques de gestion des risques concernant les instruments financiers. Les éléments suivants fournissent une mesure des risques à la date de fin d'exercice.

Risques financiers

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une contrepartie fasse défaut à ses obligations contractuelles. Le risque de crédit de la Ville est principalement attribuable aux débiteurs, excluant les taxes à la consommation à recevoir. La Ville juge que le risque de crédit afférent aux sommes à recevoir des gouvernements du Québec et du Canada n'est pas important, puisque ceux-ci jouissent d'une excellente réputation sur les marchés financiers. Afin de réduire son risque de crédit, la Ville analyse régulièrement le solde des débiteurs, excluant les sommes à recevoir des gouvernements du Québec et du Canada, et une provision pour créances douteuses est constituée, lorsque nécessaire, fondée sur leur valeur de réalisation estimative.

La valeur comptable des principaux actifs financiers de la Ville représente son exposition maximale au risque de crédit.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les actifs financiers en souffrance totalisent 1 196 721 $ (1 148 772 $ au 31 décembre 2024), ont tous une échéance inférieure à un an et sont présentés déduction faite d'une provision pour créances douteuses de 382 745 $ (368 940 $ au 31 décembre 2024).
La variation de la provision pour créances douteuses de l'exercice s'explique comme suit :

	2025	2024
Solde au début	368 940 $	352 997 $
Perte de valeur comptabilisée aux résultats	15 951 $	15 943 $
Montants recouvrés	(2 146 $)	
Solde à la fin	382 745 $	368 940 $

Risque de taux d'intérêt
Le risque de taux d'intérêt est le risque que les instruments financiers varient de façon défavorable en fonction des fluctuations des taux d'intérêt, qu'ils soient à taux d'intérêt fixe ou à taux d'intérêt variable. Les instruments financiers à taux d'intérêt fixe assujettissent la Ville au risque de variations de la juste valeur et ceux à taux d'intérêt variable, à un risque de flux de trésorerie.

Les instruments financiers à taux d'intérêt fixe sont les dettes à long terme, les épargnes à terme et les débiteurs. Les instruments financiers à taux d'intérêt variable sont les emprunts temporaires.

La Ville n'utilise pas de dérivés financiers pour réduire son exposition au risque de taux d'intérêt.

Une augmentation ou une diminution raisonnablement possible des taux d'intérêt de 1 % (1 % au 31 décembre 2024) n'aurait pas d'incidence significative sur l'excédent (le déficit) de l'exercice ni sur les gains de réévaluation nets (pertes de réévaluation nettes) de l'exercice.

Risque de liquidité
Le risque de liquidité de la Ville est le risque qu'elle éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers.

La Ville est donc exposée au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie et à s'assurer que la Ville dispose de sources de financement de montants autorisés suffisants. La Ville établit des prévisions budgétaires et de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour acquitter ses obligations.

Les échéances contractuelles des passifs financiers (non actualisées, y compris le versement d'intérêts, le cas échéant) se détaillent comme suit :

	Moins de 1 an	De 1 an à 3 ans	De 3 ans à 5 ans	Plus de 5 ans
Créditeurs et charges à payer, à l'exception des retenues à la source et de certaines charges sociales	1 449 808 $			
Dette à long terme	3 070 370 $	1 448 764 $	5 079 436 $	
Autres passifs financiers	32 432 $	64 864 $	64 864 $	100 000 $
Total	**4 552 610 $**	**1 513 628 $**	**5 144 300 $**	**100 000 $**

27. Fonds de roulement

La Ville possède un fonds de roulement dont le capital est fixé à 1 049 860 $. Les remboursements en capital sur les sommes empruntées à même ce fonds doivent être effectués sur une période maximum de 10 ans et se font à même les activités financières de fonctionnement.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Revenus						
Fonctionnement						
Taxes	1	11 034 848	11 326 932		11 326 932	10 825 030
Compensations tenant lieu de taxes	2	907 462	788 180		788 180	750 401
Quotes-parts	3					
Transferts	4	2 057 875	1 993 202		1 993 202	1 902 806
Services rendus	5	1 659 885	1 650 302		1 650 302	1 546 475
Imposition de droits	6	204 700	417 521		417 521	266 221
Amendes et pénalités	7	143 500	184 431		184 431	123 517
Revenus de placements de portefeuille	8					
Autres revenus d'intérêts	9	194 000	193 672		193 672	211 098
Autres revenus						
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10					
Autres	11	95 700	158 113		158 113	99 596
Effet net des opérations de restructuration	12					
	13	16 297 970	16 712 353		16 712 353	15 725 144
Investissement						
Taxes	14					
Quotes-parts	15					
Transferts	16		111 158		111 158	491 224
Imposition de droits	17					
Autres revenus						
Contributions des promoteurs	18					
Autres	19					
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20					
Effet net des opérations de restructuration	21					
	22		111 158		111 158	491 224
	23	16 297 970	16 823 511		16 823 511	16 216 368

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Revenus	24	16 297 970	16 823 511		16 823 511	16 216 368
Charges						
Administration générale	25	2 820 909	2 557 225	145 698	2 702 923	2 712 769
Sécurité publique	26	2 623 308	2 519 580	106 656	2 626 236	2 203 878
Transport	27	3 433 001	3 003 224	887 847	3 891 071	3 905 885
Hygiène du milieu	28	2 255 321	2 114 237	759 225	2 873 462	3 394 175
Santé et bien-être	29	253 420	172 738		172 738	56 945
Aménagement, urbanisme et développement	30	455 588	471 553	19 951	491 504	451 464
Loisirs et culture	31	3 492 255	3 523 133	420 894	3 944 027	3 438 069
Réseau d'électricité	32					
Frais de financement	33	432 600	356 435		356 435	269 470
Effet net des opérations de restructuration	34					
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35	2 315 000	2 340 271	(2 340 271)		
	36	18 081 402	17 058 396		17 058 396	16 432 655
Excédent (déficit) lié aux activités	37	(1 783 432)	(234 885)		(234 885)	(216 287)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
Excédent (déficit) lié aux activités	1	(1 783 432)	(234 885)	(216 287)
Moins : revenus d'investissement	2	( )	(111 158)	(491 224)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	(1 783 432)	(346 043)	(707 511)
CONCILIATION À DES FINS FISCALES				
Ajouter (déduire)				
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés				
Amortissement	4	2 315 000	2 340 271	2 406 441
Produit de cession	5			2 000
(Gain) perte sur cession	6			2 650
Réduction de valeur / Reclassement	7			
	8	2 315 000	2 340 271	2 411 091
Propriétés destinées à la revente				
Coût des propriétés vendues	9		35 683	28 164
Réduction de valeur / Reclassement	10			
	11		35 683	28 164
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux				
Remboursement ou produit de cession	12			
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13			
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14			
	15			
Financement				
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16			
Remboursement de la dette à long terme	17	(663 374)	(664 959)	(531 945)
	18	(663 374)	(664 959)	(531 945)
Affectations				
Activités d'investissement	19	(96 250)	(118 136)	(140 444)
Excédent (déficit) accumulé				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20		132 116	15 000
Excédent de fonctionnement affecté	21	165 000	214 607	(379 745)
Réserves financières et fonds réservés	22	63 056	(135 727)	(177 587)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23			
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24			
	25	131 806	92 860	(682 776)
	26	1 783 432	1 803 855	1 224 534
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27		1 457 812	517 023

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025 Réalisations	2024 Réalisations
Revenus d'investissement	1	111 158	491 224
CONCILIATION À DES FINS FISCALES			
Ajouter (déduire)			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés			
Acquisition d'immobilisations corporelles			
Administration générale	2	(52 918)	(15 133)
Sécurité publique	3	(56 138)	(533 703)
Transport	4	(198 951)	(583 728)
Hygiène du milieu	5	(11 346)	(2 739 143)
Santé et bien-être	6	( )	( )
Aménagement, urbanisme et développement	7	(7 956)	( )
Loisirs et culture	8	(92 231)	(659 331)
Réseau d'électricité	9	( )	( )
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10	( )	( )
	11	(419 540)	(4 531 038)
Propriétés destinées à la revente			
Acquisition	12	(2 510)	( )
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	13	( )	( )
Financement			
Financement à long terme des activités d'investissement	14	1 129 000	1 969 643
Affectations			
Activités de fonctionnement	15	118 136	140 444
Excédent accumulé			
Excédent de fonctionnement non affecté	16	223 850	119 914
Excédent de fonctionnement affecté	17		
Réserves financières et fonds réservés	18	25 518	
	19	367 504	260 358
	20	1 074 454	(2 301 037)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	21	1 185 612	(1 809 813)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
CHARGES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalisations	
		2025	2025	2024
Rémunération				
Liée au programme Accès entreprise Québec	1			
Autre	2	5 152 915	4 842 310	4 342 928
Charges sociales				
Liées au programme Accès entreprise Québec	3			
Autres	4	1 076 435	948 560	898 012
Biens et services				
Services obtenus d'organismes municipaux				
Compensations pour services municipaux	5	4 035	4 279	3 878
Ententes de services				
Services de transport collectif	6			
Autres services	7			
Autres biens et services	8	6 623 043	6 157 606	6 268 036
Frais de financement				
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge				
De l'organisme municipal	9	432 600	352 889	259 361
D'autres organismes municipaux	10			
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11			
D'autres tiers	12			
Autres frais de financement	13		3 546	10 109
Contributions				
Organismes municipaux				
Quotes-parts	14	1 668 152	1 668 152	1 397 505
Transferts	15			
Autres	16	292 102	216 999	514 601
Autres				
Transferts	17			
Autres	18	443 870	445 797	272 130
Amortissement				
Immobilisations corporelles	19	2 315 000	2 332 166	2 398 336
Actifs incorporels achetés	20		8 105	8 105
Autres				
▪ Créance douteuse	21.1	16 000	14 208	16 163
▪ Programme d'aide	21.2	23 000	20 589	1 166
▪ Autres	21.3	34 250	43 190	42 325
	22	18 081 402	17 058 396	16 432 655

Note

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	4 670 019	3 798 703
Excédent de fonctionnement affecté	2	1 010 235	994 313
Réserves financières et fonds réservés	3	1 558 224	1 398 014
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	(366 200)	(398 630)
Financement des investissements en cours	5	(3 972 024)	(5 107 637)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	25 489 309	27 939 685
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	28 389 563	28 624 448
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Administration municipale	9	4 670 019	3 798 703
Organismes contrôlés et partenariats[1]	10		
	11	4 670 019	3 798 703
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Achat immeuble industriel	12.1	108 000	108 000
▪ Disposition boue septique	12.2	200 000	200 000
▪ Affecté-fondation de la bibliothèque	12.3	122 162	122 162
▪ Affecté dépenses spécifiques	12.4	55 308	49 607
▪ Affecté Piste d'athlétisme	12.5	100 000	
▪ Affecté au budget de l'exercice 2025	12.6		165 000
▪ Commission des loisirs	12.7	349 544	349 544
▪ Regroupement incendie SSISCLS	12.8	75 221	
	13	1 010 235	994 313
Organismes contrôlés et partenariats[1]			
▪ Commision des loisirs-affecté	14.1		
	15		
	16	1 010 235	994 313

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	17		
Autres			
▪ Logement social	18.1	200 000	200 000
	19	200 000	200 000
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats			
Service de l'eau	20		
Autres			
▪	21.1		
	22		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	23	880 121	792 501
Organismes contrôlés et partenariats	24		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Montant réservé pour le service de la dette à long terme			
Administration municipale	25		
Organismes contrôlés et partenariats	26		
Montant non réservé			
Administration municipale	27	391 265	341 265
Organismes contrôlés et partenariats	28		
Fonds local d'investissement	29		
Fonds local de solidarité	30		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31	18 600	30 000
Autres			
▪ Frais reportés liées à la dette à long terme	32.1	68 238	34 248
	33	1 358 224	1 198 014
	34	1 558 224	1 398 014

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir			
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables			
Avantages sociaux futurs			
Déficit initial au 1er janvier 2007			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35	( )	( )
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36	( )	( )
Avantages postérieurs au 1er janvier 2007			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite			
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37	( )	( )
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38	( )	( )
Autres	39	( )	( )
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40	( )	( )
	41	( )	( )
Assainissement des sites contaminés	42	( )	( )
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43	( )	( )
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44	( )	( )
Autres			
▪	45.1	( )	( )
	46	( )	( )
Autres mesures d'allègement fiscal			
Mesures relatives à la TVQ			
Utilisation du fonds général	47	( )	( )
Utilisation du fonds de roulement	48	( )	( )
Autres			
▪	49.1	( )	( )
	50	( )	( )
Financement à long terme des activités de fonctionnement			
Mesure relative à la TVQ	51	( )	( )
Frais d'émission de la dette à long terme	52	( )	( )
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	53	( )	( )
Autres			
▪ Autres	54.1	(366 200)	(398 630)
	55	(366 200)	(398 630)
Éléments présentés à l'encontre des DCTP			
Financement des activités de fonctionnement	56		
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57		
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58		
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59		
Autres			
▪	60.1		
	61		
	62	(366 200)	(398 630)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Financement des investissements en cours			
Financement non utilisé	63		
Investissements à financer	64	(3 972 024)	(5 107 637)
	65	(3 972 024)	(5 107 637)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs			
Éléments d'actif			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66	33 983 642	35 904 373
Propriétés destinées à la revente	67	259 557	292 731
Prêts	68		
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70		
	71	34 243 199	36 197 104
Ajustements aux éléments d'actif	72		
	73	34 243 199	36 197 104
Éléments de passif correspondant			
Dette à long terme	74	(9 994 812)	(9 704 142)
Frais reportés liés à la dette à long terme	75	(68 238)	(34 248)
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	76	942 960	1 082 342
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77	366 200	398 629
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78		
	79	(8 753 890)	(8 257 419)
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80	( )	( )
	81	(8 753 890)	(8 257 419)
	82	25 489 309	27 939 685

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

		2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) au début de l'exercice	3		
Charge de l'exercice	4	( )	( )
Cotisations versées par l'employeur	5		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8	( )	( )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11		
Provision pour moins-value	12	( )	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs			
Nombre de régimes en cause	14		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16	( )	( )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17	( )	( )
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19		
	20		
Cotisations salariales des employés	21	( )	( )
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22	( )	( )
	23		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27		
Variation de la provision pour moins-value	28		
Autres			
▪	29.1		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	30		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	31		
Rendement espéré des actifs	32	( )	( )
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	33		
Charge de l'exercice	34		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Informations complémentaires			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	( )	( )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38		
Prestations versées au cours de l'exercice	39		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41		
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite non capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42		
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8			
Pour la réserve de restructuration	43		
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	44		
DMERCA du nouveau volet (en années)	45		
DMERCA de l'ancien volet (en années)	46		
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	47		
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	48	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	49	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	50	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	51	%	%
Autres hypothèses économiques			
▪	52.1		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements

		2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) au début de l'exercice	55		
Charge de l'exercice	56	( )	( )
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60	( )	( )
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63		
Provision pour moins-value	64	( )	( )
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs			
Nombre de régimes et avantages en cause	66		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68	( )	( )
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69	( )	( )

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73	( )	( )
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	( )	( )
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres			
▪	81.1		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83		
Rendement espéré des actifs	84	( )	( )
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85		
Charge de l'exercice	86		
Informations complémentaires			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	( )	( )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90		
Prestations versées au cours de l'exercice	91		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94		
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95		
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102		
Autres hypothèses économiques			
▪	103.1		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice	104	

Description des régimes et autres renseignements

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105		
Régime de retraite par financement salarial	106		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107		
Régime de retraite à prestations cibles	108		
Autres régimes	109		
	110		

D) AUTRES RÉGIMES

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	111	

Description des régimes et autres renseignements

		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	112		
Régime de retraite simplifié	113	212 076	196 552
REER	114		
Autres régimes	115		
	116	212 076	196 552

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

		2025	2024
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117	7	5

Description du régime

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA), qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées.

Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

		2025	2024
Cotisations des élus au RREM	118	3 757	3 581
Charge de l'exercice			
Contributions de l'employeur au RREM	119	12 662	12 068
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	120	7 185	7 212
	121	19 847	19 280

Note

Renseignements financiers non audités

ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TAXES		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SUR LA VALEUR FONCIÈRE				
Taxes générales				
Taxe foncière générale	1	7 840 972	8 054 595	7 621 895
Taxes spéciales				
Service de la dette	2			
Activités de fonctionnement	3			
Activités d'investissement	4			
Réserve financière pour le service de l'eau	5			
Réserve financière pour le service de la voirie	6			
Taxes de secteur				
Taxes spéciales				
Service de la dette	7	398 097	410 574	410 080
Activités de fonctionnement	8	855 783	884 819	826 802
Activités d'investissement	9			
Autres	10			
	11	9 094 852	9 349 988	8 858 777
SUR UNE AUTRE BASE				
Taxes, compensations et tarification				
Services municipaux				
Eau	12	471 484	479 224	477 300
Égout	13			
Traitement des eaux usées	14			
Matières résiduelles	15	1 290 640	1 310 108	1 305 656
Transport collectif - Taxe sur l'immatriculation	16			
Autres				
▪ Enlev. neige	17.1	41 903	41 903	41 860
Centres d'urgence 9-1-1	18	42 000	50 348	47 005
Service de la dette	19			
Pouvoir général de taxation	20	93 969	95 361	94 432
Activités de fonctionnement	21			
Activités d'investissement	22			
	23	1 939 996	1 976 944	1 966 253
Taxes d'affaires				
Sur l'ensemble de la valeur locative	24			
Autres	25			
	26			
	27	1 939 996	1 976 944	1 966 253
	28	11 034 848	11 326 932	10 825 030

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES				
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement	29			
Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures	30	39 258	39 258	38 059
Compensations pour les terres publiques	31	1 086	1 086	1 389
Immeubles des réseaux				
Santé et services sociaux	32	266 339	261 429	254 555
Cégeps et universités	33			
Écoles primaires et secondaires	34	583 094	468 722	456 398
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux	35			
	36	889 777	770 495	750 401
GOUVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES				
Taxes sur la valeur foncière	37			
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	38			
Taxes d'affaires	39			
	40			
ORGANISMES MUNICIPAUX				
Taxes sur la valeur foncière	41	17 685	17 685	
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification	42			
	43	17 685	17 685	
AUTRES				
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	44			
Autres	45			
	46			
	47	907 462	788 180	750 401

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT				
Administration générale	48			
Sécurité publique				
Police	49			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	50			
Autres	51	7 756	18 361	2 260
Sécurité civile	52			
Autres	53			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	54	60 000	41 231	44 265
Enlèvement de la neige	55			
Autres	56			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	57			
Transport adapté	58	250 368	175 258	399 959
Transport scolaire	59			
Autres	60			
Transport aérien	61			
Transport par eau	62			
Autres	63			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64		7 638	
Réseau de distribution de l'eau potable	65	42 000	34 450	136 480
Traitement des eaux usées	66			
Réseaux d'égout	67			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	68			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	69			
Tri et conditionnement	70			
Autres	71			
Autres	72			
Cours d'eau	73			
Protection de l'environnement	74			
Autres	75			

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	76			
Autres	77			
Sécurité du revenu	78			
Autres	79	5 700	7 346	8 309
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	80			
Rénovation urbaine	81			
Promotion et développement économique	82			
Autres	83			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	84	6 500	35 833	15 713
Activités culturelles				
Bibliothèques	85	38 331	41 851	39 843
Autres	86	241 157	188 952	167 341
Réseau d'électricité	87			
	88	651 812	550 920	814 170

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT				
Administration générale	89		13 149	491 224
Sécurité publique				
Police	90			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	91			
Autres	92			
Sécurité civile	93			
Autres	94			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	95		50 000	
Enlèvement de la neige	96			
Autres	97			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	98			
Transport adapté	99			
Transport scolaire	100			
Autres	101			
Transport aérien	102			
Transport par eau	103			
Autres	104			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105			
Réseau de distribution de l'eau potable	106			
Traitement des eaux usées	107			
Réseaux d'égout	108			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	109			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	110			
Tri et conditionnement	111			
Autres	112			
Autres	113			
Cours d'eau	114			
Protection de l'environnement	115			
Autres	116			

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	117			
Autres	118			
Sécurité du revenu	119			
Autres	120			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	121			
Rénovation urbaine	122			
Promotion et développement économique	123			
Autres	124			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	125		30 888	
Activités culturelles				
Bibliothèques	126			
Autres	127		17 121	
Réseau d'électricité	128			
	129		111 158	491 224

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS DE DROIT				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130			
Péréquation	131	445 569	445 494	339 613
Neutralité	132			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134	296 000	332 294	327 230
Fonds de développement des territoires	135			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136			
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137	664 494	664 494	386 420
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	138			
Autres	139			35 373
	140	1 406 063	1 442 282	1 088 636
TOTAL DES TRANSFERTS	141	2 057 875	2 104 360	2 394 030

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX				
Administration générale				
Greffe et application de la loi	142	6 000	5 057	2 871
Évaluation	143			
Autres	144			1 200
	145	6 000	5 057	4 071
Sécurité publique				
Police	146			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	147			
Autres	148	675 841	653 687	490 431
Sécurité civile	149			
Autres	150			
	151	675 841	653 687	490 431
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	152			
Enlèvement de la neige	153			
Autres	154			
Transport collectif	155			
Autres	156	9 200		9 460
	157	9 200		9 460
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158			
Réseau de distribution de l'eau potable	159			
Traitement des eaux usées	160			
Réseaux d'égout	161			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	162			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	163			
Tri et conditionnement	164			
Autres	165			
Autres	166			
Cours d'eau	167			
Protection de l'environnement	168			
Autres	169			
	170			

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	171			
Autres	172			
Autres	173			
	174			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	175		5 374	4 446
Rénovation urbaine	176			
Promotion et développement économique	177			
Autres	178			
	179		5 374	4 446
Loisirs et culture				
Activités récréatives	180			
Activités culturelles				
Bibliothèques	181			
Autres	182			
	183			
Réseau d'électricité	184			
	185	691 041	664 118	508 408

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
AUTRES SERVICES RENDUS				
Administration générale				
Greffe et application de la loi	186			
Évaluation	187			
Autres	188	17 500	23 511	100 824
	189	17 500	23 511	100 824
Sécurité publique				
Police	190			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	191			
Autres	192	65 838	6 442	27 846
Sécurité civile	193			
Autres	194			
	195	65 838	6 442	27 846
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	196	22 100	29 911	19 429
Enlèvement de la neige	197			
Autres	198	157 500	141 989	185 317
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	199			
Transport adapté	200			
Transport scolaire	201			
Autres	202	64 950	71 745	20 330
Autres	203			
	204	244 550	243 645	225 076
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205			
Réseau de distribution de l'eau potable	206			467
Traitement des eaux usées	207			
Réseaux d'égout	208			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	209			
Matières recyclables	210			
Autres	211			
Cours d'eau	212			
Protection de l'environnement	213			
Autres	214			
	215			467

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
AUTRES SERVICES RENDUS (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	216			
Autres	217			
Sécurité du revenu	218			
Autres	219			
	220			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	221	11 100	28 391	15 037
Rénovation urbaine	222			
Promotion et développement économique	223			
Autres	224			
	225	11 100	28 391	15 037
Loisirs et culture				
Activités récréatives	226	326 096	342 756	308 685
Activités culturelles				
Bibliothèques	227	5 650	5 212	5 634
Autres	228	298 110	336 227	354 498
	229	629 856	684 195	668 817
Réseau d'électricité	230			
	231	968 844	986 184	1 038 067
TOTAL DES SERVICES RENDUS	232	1 659 885	1 650 302	1 546 475

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
IMPOSITION DE DROITS				
Licences et permis	233	34 450	49 399	41 660
Droits de mutation immobilière	234	161 250	364 547	224 561
Droits sur les carrières et sablières	235	9 000	3 575	
Autres	236			
	237	204 700	417 521	266 221
AMENDES ET PÉNALITÉS	238	143 500	184 431	123 517
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE	239			
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS	240	194 000	193 672	211 098
AUTRES REVENUS				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241			(2 650)
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243	20 000	48 582	35 821
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244			
Contributions des promoteurs	245			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246			
Contributions des organismes municipaux	247	30 000	47 782	31 900
Autres contributions				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248			
Autres	249	33 700	38 252	11 147
Redevances réglementaires	250			
Autres	251	12 000	23 497	23 378
	252	95 700	158 113	99 596
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	253			

ANALYSE DES CHARGES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
ADMINISTRATION GÉNÉRALE						
Conseil	1	227 549	241 009		241 009	259 352
Greffe et application de la loi	2	322 851	262 441		262 441	292 463
Gestion financière et administrative	3	477 051	405 125		405 125	376 377
Évaluation	4	215 839	204 363		204 363	211 885
Gestion du personnel	5	178 753	183 327		183 327	232 236
Autres						
▪ Dépenses générales non-répartis	6.1	940 606	766 765	145 698	912 463	937 394
▪ Communication	6.2	261 962	271 519		271 519	228 013
▪ Technologie de l'information	6.3	196 298	222 676		222 676	175 049
	7	2 820 909	2 557 225	145 698	2 702 923	2 712 769
SÉCURITÉ PUBLIQUE						
Police	8	1 024 804	1 035 952		1 035 952	1 001 036
Sécurité incendie						
Premiers répondants	9					
Autres	10	1 538 804	1 420 927	106 221	1 527 148	1 129 304
Sécurité civile	11	16 700	17 364		17 364	21 409
Autres	12	43 000	45 337	435	45 772	52 129
	13	2 623 308	2 519 580	106 656	2 626 236	2 203 878
TRANSPORT						
Réseau routier						
Voirie municipale	14	563 408	422 347	500 263	922 610	912 555
Enlèvement de la neige	15	536 913	566 433	35 449	601 882	348 608
Éclairage des rues	16	56 991	64 229	18 546	82 775	78 366
Circulation et stationnement	17	174 415	149 233	16 586	165 819	254 366
Transport collectif						
Transport en commun	18	292 102	216 992		216 992	514 601
Transport aérien	19	150 667	139 872	77 454	217 326	177 955
Transport par eau	20					
Autres	21	1 658 505	1 444 118	239 549	1 683 667	1 619 434
	22	3 433 001	3 003 224	887 847	3 891 071	3 905 885

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
HYGIÈNE DU MILIEU						
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	210 858	237 220	9 452	246 672	178 197
Réseau de distribution de l'eau potable	24	112 085	135 422	192 346	327 768	312 469
Traitement des eaux usées	25	556 881	429 804	338 081	767 885	759 748
Réseaux d'égout	26	168 704	104 904	210 523	315 427	352 449
Matières résiduelles						
Déchets domestiques et assimilés						
Collecte et transport	27	431 627	432 207		432 207	420 019
Élimination	28	822 266	822 230	8 372	830 602	707 148
Matières recyclables						
Collecte sélective						
Collecte et transport	29	2 443				409 393
Tri et conditionnement	30	(150 558)	(150 558)		(150 558)	89 346
Matières organiques						
Collecte et transport	31					
Traitement	32					
Matériaux secs	33	74 176	74 194		74 194	72 225
Autres	34					
Plan de gestion	35	22 780	24 469		24 469	23 363
Autres	36					
Cours d'eau	37	4 059	4 345		4 345	4 163
Protection de l'environnement	38					64 033
Autres	39			451	451	1 622
	40	2 255 321	2 114 237	759 225	2 873 462	3 394 175
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE						
Habitation						
Logement social	41	244 670	162 679		162 679	49 057
Autres	42					
Sécurité du revenu	43					
Autres	44	8 750	10 059		10 059	7 888
	45	253 420	172 738		172 738	56 945

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT						
Aménagement, urbanisme et zonage	46	354 358	372 252	1 755	374 007	346 901
Rénovation urbaine						
Biens patrimoniaux	47					
Autres biens	48	23 000	20 589		20 589	1 166
Promotion et développement économique						
Industries et commerces	49	36 427	41 855		41 855	37 129
Tourisme	50	21 975	24 039	12 838	36 877	32 261
Autres	51					
Autres	52	19 828	12 818	5 358	18 176	34 007
	53	455 588	471 553	19 951	491 504	451 464
LOISIRS ET CULTURE						
Activités récréatives						
Centres communautaires	54	15 926	10 816		10 816	14 618
Patinoires intérieures et extérieures	55	656 020	782 567	146 080	928 647	788 879
Piscines, plages et ports de plaisance	56	120 749	114 839	8 651	123 490	125 452
Parcs et terrains de jeux	57	426 349	401 170	113 834	515 004	408 303
Parcs régionaux	58					
Expositions et foires	59	419 870	373 941	410	374 351	281 082
Autres	60	309 972	351 952	29 019	380 971	249 949
	61	1 948 886	2 035 285	297 994	2 333 279	1 868 283
Activités culturelles						
Centres communautaires	62	830 244	865 882	112 924	978 806	852 782
Bibliothèques	63	204 456	190 638	5 174	195 812	163 912
Patrimoine						
Musées et centres d'exposition	64	256 204	109 944	1 350	111 294	227 281
Autres ressources du patrimoine	65	50 030	46 301	241	46 542	58 357
Autres	66	202 435	275 083	3 211	278 294	267 454
	67	1 543 369	1 487 848	122 900	1 610 748	1 569 786
	68	3 492 255	3 523 133	420 894	3 944 027	3 438 069

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2024
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	69					
FRAIS DE FINANCEMENT						
Dette à long terme						
Intérêts	70	424 272	335 671		335 671	248 980
Autres frais	71	8 328	17 218		17 218	10 381
Autres frais de financement						
Avantages sociaux futurs	72					
Autres	73		3 546		3 546	10 109
	74	432 600	356 435		356 435	269 470
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	75					
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS	76	2 315 000	2 340 271	(2 340 271)		

Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ville de La Sarre | 87090 |

Table des matières

Autres renseignements financiers non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles	3
Analyse de la dette à long terme	4
Endettement total net à long terme	5
Analyse de la charge de quotes-parts	6
Acquisition d'immobilisations corporelles par objets	7
Analyse de la rémunération	8
Analyse des revenus de transfert par sources	9
Frais de financement par activités	10
Rémunération des élus[1]	11

Autres renseignements

Questionnaire	12

Autres renseignements financiers non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATÉGORIES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalisations 2025	Réalisations 2024
Infrastructures			
Conduites d'eau potable	1	10 675	684 786
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4	10 675	684 786
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		
Chemins, rues, routes et trottoirs	6	188 947	1 800 222
Ponts, tunnels et viaducs	7		
Systèmes d'éclairage des rues	8		
Aires de stationnement	9		
Parcs et terrains de jeux	10	42 200	
Autres infrastructures	11	17 550	327 384
Réseau d'électricité	12		
Bâtiments			
Édifices administratifs	13		
Édifices communautaires et récréatifs	14	2 495	326 914
Améliorations locatives	15		
Véhicules			
Véhicules de transport en commun	16		
Autres	17		216 535
Ameublement et équipement de bureau	18	50 848	59 194
Machinerie, outillage et équipement divers	19	96 150	431 217
Terrains	20		
Autres	21		
	22	419 540	4 531 038

ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

(en dollars)

Non audité

		Réalisations 2025	Réalisations 2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement			
Conduites d'eau potable	1	10 675	684 786
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4	10 675	684 786
Autres infrastructures	5	248 697	2 127 606
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)			
Conduites d'eau potable	6		
Usines de traitement de l'eau potable	7		
Usines et bassins d'épuration	8		
Conduites d'égout	9		
Autres infrastructures	10		
Autres immobilisations corporelles	11	149 493	1 033 860
	12	419 540	4 531 038

ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Solde au 1er janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5	4 795 731	451 400	861 843	4 385 288
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	3 860 317	3 172 600	2 298 115	4 734 802
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	8 656 048	3 624 000	3 159 958	9 120 090
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	1 082 342		139 382	942 960
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13	1 082 342		139 382	942 960
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14				
	15	1 082 342		139 382	942 960
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16				
Autres	17				
	18	1 082 342		139 382	942 960
	19	9 738 390	3 624 000	3 299 340	10 063 050
Dette en cours de refinancement	20	( )		( )	
Reclassement / Redressement	21				
Dette à long terme	22	9 738 390	3 624 000	3 299 340	10 063 050

Note

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration municipale			
Dette à long terme	1	10 063 050	9 738 390
Ajouter			
Activités d'investissement à financer	2	3 972 024	5 107 637
Activités de fonctionnement à financer	3		
Dette en cours de refinancement	4		
Autres			
▪	5.1		
Déduire			
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme			
Excédent accumulé			
Fonds d'amortissement	6		
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7		
Débiteurs	8	942 960	1 082 342
Autres montants	9		
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10		
Autres			
▪	11.1		
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	13 092 114	13 763 685
Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats	13		
Endettement net à long terme	14	13 092 114	13 763 685
Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes			
Municipalité régionale de comté	15	617 306	731 613
Communauté métropolitaine	16		
Autres organismes	17		
Endettement total net à long terme	18	13 709 420	14 495 298
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20		
	21		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	13 709 420	14 495 298
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	24		
Endettement total net à long terme lié au programme *ÉcoÉnergie 360* (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	25		

ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Administration générale				
Greffe et application de la loi	1	29 780	31 975	29 438
Évaluation	2	197 339	175 428	197 753
Autres	3	99 944	102 318	93 453
Sécurité publique				
Police	4			
Sécurité incendie	5	24 851	26 691	67 881
Sécurité civile	6			
Autres	7			
Transport				
Réseau routier	8			
Transport collectif	9			
Autres	10			
Hygiène du milieu				
Eau et égout	11			
Matières résiduelles	12	1 197 118	1 198 805	883 710
Cours d'eau	13	4 059	4 346	4 163
Protection de l'environnement	14			
Autres	15			
Santé et bien-être				
Habitation	16			
Autres	17			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	18	79 234	90 121	84 363
Rénovation urbaine	19			
Promotion et développement économique	20	35 827	38 468	36 744
Autres	21			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	22			
Activités culturelles	23			
Réseau d'électricité	24			
	25	1 668 152	1 668 152	1 397 505

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	419 540	4 531 038
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	419 540	4 531 038

ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité

Administration municipale		Effectifs personnes/année[2]	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total [1] (dollars)
Cadres et contremaîtres	1	13,00	35,00	27 407,00	1 308 873	275 058	1 583 931
Professionnels	2	13,00	35,00	25 935,00	835 078	180 312	1 015 390
Cols blancs	3	12,00	35,00	15 720,00	459 526	94 189	553 715
Cols bleus	4	25,00	39,00	66 428,00	1 823 669	353 180	2 176 849
Policiers	5						
Pompiers	6	32,00	10,00	22 991,00	260 530	23 813	284 343
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	95,00		158 481,00	4 687 676	926 552	5 614 228
Élus	9	7,00			154 634	22 008	176 642
	10	102,00			4 842 310	948 560	5 790 870

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.
2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT PAR SOURCES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1					
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2	7 638				7 638
Réseau de distribution de l'eau potable	3	34 450				34 450
Traitement des eaux usées	4					
Réseaux d'égout	5					
Autres	6	1 885 037	50 000	19 250	107 985	2 062 272
	7	1 927 125	50 000	19 250	107 985	2 104 360

FRAIS DE FINANCEMENT PAR ACTIVITÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration générale			
Greffe et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	65 240	62 497
	4	65 240	62 497
Sécurité publique			
Police	5		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7	7 542	1 698
Sécurité civile	8		
Autres	9		
	10	7 542	1 698
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	11	140 137	90 967
Enlèvement de la neige	12	3 478	13 956
Autres	13	10 810	
Transport collectif	14	5 893	4 340
Autres	15	26 097	9 676
	16	186 415	118 939
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17	11 362	11 018
Réseau de distribution de l'eau potable	18	14 633	12 304
Traitement des eaux usées	19	17 262	9 297
Réseaux d'égout	20	24 609	24 054
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21		
Matières recyclables	22		
Autres	23		
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25		
Autres	26		
	27	67 866	56 673
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	28		
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	33		
Rénovation urbaine	34		
Promotion et développement économique	35		
Autres	36		
	37		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	38	29 372	29 663
Activités culturelles			
Bibliothèques	39		
Autres	40		
	41	29 372	29 663
Réseau d'électricité	42		
	43	356 435	269 470

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS[1]
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
			Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Yves Dubé	1.1	Maire	32 866	16 433	840	420
Pierre Bourget	1.2	Conseiller	10 955	5 478		
Renée Thiboutot	1.3	Conseiller	14 147	4 565		
Steve Fontaine	1.4	Conseiller	7 303	3 652		
Réjean Fournier	1.5	Conseiller	12 475	4 565		
Victor Fournier	1.6	Conseiller	10 837	4 565		
Karine Goulet	1.7	Conseiller	10 955	5 478		
Marie-Philippe Vachon	1.8	Conseiller	1 826	913		
Valérie Haché	1.9	Conseiller	1 430	715		
Robert Beauchemin	1.10	Conseiller	1 826	913		
Florentin Lesage	1.11	Conseiller	1 826	913		
	2		106 446	48 190	840	420

Note

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité

		OUI	NON
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1	1 049 860 $	

Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement

		OUI	NON
2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	2	X	
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	3	3 575 $	
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	4	X	

4. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	5	$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	6	$
Ligne 3 : Autres revenus	7	$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	8	$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	9	$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	10	$
Ligne 9 : Autres charges	11	$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	13	$
Ligne 14 : Débiteurs	14	$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	16	$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	17	$
Ligne 20 : Revenus reportés	18	$
Ligne 21 : Dette à long terme	19	$
Ligne 24 : Libres	20	$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	21	$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	22	$
Montant des pardons de prêts constatés		
Solde cumulatif au début de l'exercice	23	$
Constatés au cours de l'exercice	24	$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	25	$

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26	$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27	$
Ligne 3 : Autres revenus	28	$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29	$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30	$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31	$
Ligne 9 : Autres charges	32	$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33	$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34	$
Ligne 14 : Débiteurs	35	$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36	$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37	$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38	$
Ligne 20 : Revenus reportés	39	$
Ligne 21 : Dette à long terme	40	$
Ligne 24 : Libres	41	$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42	$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43	$
Montant des pardons de prêts constatés		
Solde cumulatif au début de l'exercice	44	$
Constatés au cours de l'exercice	45	$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46	$

Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :

a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.	47		X
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	48		$
b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 $ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.	49	X	
Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2025	50	2 875	$
c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).	51	X	
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	52	95 361	$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

Assiette = écotaxes

Par logement = 5$ et variable selon utilisation de l'immeuble

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Règlement 01-2025

d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM). 53 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 54 _____ $

Si oui, pour chaque redevance exigée, indiquer l'assiette, le montant de la redevance et le numéro de règlement :

e) le pouvoir d'imposer une taxe basée sur la valeur de tout immeuble comportant un logement vacant ou sous-utilisé à des fins d'habitation en vertu de l'article 500.5.1 LCV (1000.5.1 CM). 55 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 56 _____ $

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

f) le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 488.0.1 LCV. 57 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 58 _____ $

7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)? 59 [ ] [X]

Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)? 60 [ ] [X]

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

MRC d'Abitibi-Ouest

8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :

a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 61 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 62 _____ $

b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 63 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 64 _____ $

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

c) du paragraphe 3° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation? 65 [ ] [X]

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 66 _____ $

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution

et le numéro de règlement :

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.6 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?	67	X	
Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :			
a) crédits de taxes	68		$
b) autres formes d'aide	69	20 589	$
10. La municipalité a-t-elle conclu avec toute autre municipalité locale une entente relative au partage de certains revenus en vertu de l'article 95.2 LCM?	70		X
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	71		$
11. La municipalité établit-elle un taux particulier à la catégorie des terrains vagues desservis supérieur au double du taux de base en vertu de l'article 244.49 LFM?	72		X
Si oui, octroie-t-elle un crédit de taxe aux personnes ayant acquis, par succession, la propriété d'un terrain vague desservi ou d'une part indivise de celui-ci en vertu des articles 253.1 à 253.4 LFM?	73		
Si oui, indiquer le montant total crédité en 2025	74		$
12. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2025			
Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2025	75		$
13. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2025 dans le cadre du *Volet entretien* du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTMD	76	36 845	$
Total des frais encourus admissibles au volet Entretien :			
a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)			
▪ Dépenses relatives à l'entretien d'hiver	77	189 096	$
▪ Dépenses relatives à l'entretien d'été			
Systèmes de sécurité	78		$
Chaussées pavées - entretien préventif	79		$
Chaussées pavées - entretien palliatif	80		$
Chaussées en gravier - entretien préventif	81	15 300	$
Chaussées en gravier - entretien palliatif	82		$
Systèmes de drainage	83	3 582	$
Abords de routes	84		$
Total des dépenses relatives à l'entretien d'été	85	18 882	$
b) Dépenses d'investissement			
▪ Dépenses relatives à l'entretien d'hiver	86		$
▪ Dépenses relatives à l'entretien d'été	87		$
c) Total des frais encourus admissibles	88	207 978	$

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

d) Description des dépenses d'investissement

- Relatives à l'entretien d'hiver :
- Relatives à l'entretien d'été :

e) Pour les municipalités dont la population et de moins de 6 500 habitants, si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 85 et 87), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2025 (ligne 76), veuillez en fournir les explications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2 :**

a) Numéro de la résolution	89	148-2026
b) Date d'adoption de la résolution	90	2026-05-12

14. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre?* — 91 [X] [ ]

Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :

a) Numéro de la résolution	92	2025-118
b) Date d'adoption de la résolution	93	2025-05-06

15. Règlement d'application de la *Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens* (RLRQ, chapitre P-38.002, r.1)

Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'année

a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2)	94	
b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3)	95	

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Examens par un médecin vétérinaire, déclarations de chiens potentiellement dangereux et ordonnances à l'égard des propriétaires ou gardiens de chiens, au cours de l'année

c)	Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire (art. 5)	96	1
d)	Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité qui, après avoir considéré le rapport du médecin vétérinaire ayant examiné le chien et évalué son état et sa dangerosité, est d'avis qu'il constitue un risque pour la santé ou la sécurité publique (art. 8)	97	
e)	Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité parce qu'il a mordu ou attaqué une personne ou un animal domestique et lui a infligé une blessure (art. 9)	98	
f)	Nombre de chiens euthanasiés parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et a causé sa mort ou lui a infligé des blessures graves (art. 10)	99	
g)	Nombre de chiens euthanasiés puisque, de l'avis de la municipalité, les circonstances le justifiaient (art. 11)	100	

Normes relatives à l'enregistrement des chiens auprès de la municipalité

h)	Nombre total de chiens, peu importe le poids et le potentiel de dangerosité (art. 16)	101	629
i)	Nombre total de chiens dont le poids est de plus 20 kg (art. 16)	102	197
j)	Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux (art. 16)	103	2

Règlement

k)	La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement?	104	☐	☒ X

Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement

QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité		OUI	NON
1. Est-ce que le rapport financier est consolidé? Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».	1		X
Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?	2		
2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?	3	X	

Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?	4		X
4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?	5		X
5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?	6		X

La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.

6. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?	7		X
Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?	8		

Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.

Informations additionnelles

Nom du directeur général	9	Guillaume Parent
Adresse courriel du directeur général	10	gparente@ville.lasarre.qc.ca

ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

[X] J'atteste que le présent rapport financier transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.

[X] Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.

[X] Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil :	2026-10-13
Nom du signataire :	Valérie Schoeneich
Fonction du signataire :	Trésorière
Date de transmission au Ministère :	2026-10-15
Date et heure de la dernière modification :	2026-10-15 09:54

Sommaire de l'information financière

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

Ville de La Sarre | 87090 |

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
Revenus				
Fonctionnement	1	16 297 970	16 712 353	15 725 144
Investissement	2		111 158	491 224
	3	16 297 970	16 823 511	16 216 368
Charges	4	18 081 402	17 058 396	16 432 655
Excédent (déficit) lié aux activités	5	(1 783 432)	(234 885)	(216 287)
Moins : revenus d'investissement	6	( )	(111 158)	(491 224)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	(1 783 432)	(346 043)	(707 511)
Éléments de conciliation à des fins fiscales				
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	2 315 000	2 340 271	2 406 441
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9			
Remboursement de la dette à long terme	10	(663 374)	(664 959)	(531 945)
Affectations				
Activités d'investissement	11	(96 250)	(118 136)	(140 444)
Excédent (déficit) accumulé	12	228 056	210 996	(542 332)
Autres éléments de conciliation	13		35 683	32 814
	14	1 783 432	1 803 855	1 224 534
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15		1 457 812	517 023

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Actifs financiers			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	2 660 469	1 174 435
Débiteurs	2	3 204 961	3 074 480
Prêts	3		
Placements de portefeuille	4		
Autres	5		
	6	5 865 430	4 248 915
Passifs			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7		
Emprunts temporaires	8		
Créditeurs et charges à payer	9	1 705 094	2 113 759
Revenus reportés	10	254 946	278 664
Dette à long terme	11	9 994 812	9 704 142
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12		
Autres	13		
	14	11 954 852	12 096 565
Actifs financiers nets (dette nette)	15	(6 089 422)	(7 847 650)
Actifs non financiers			
Immobilisations corporelles	16	33 926 902	35 839 528
Autres	17	552 083	632 570
	18	34 478 985	36 472 098
Excédent (déficit) accumulé	19	28 389 563	28 624 448

Extrait du rapport financier, page S8

DÉTAIL DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	4 670 019	3 798 703
Excédent de fonctionnement affecté			
▪ Achat immeuble industriel	2.1	108 000	108 000
▪ Disposition boue septique	2.2	200 000	200 000
▪ Affecté-fondation de la bibliothèque	2.3	122 162	122 162
▪ Affecté dépenses spécifiques	2.4	55 308	49 607
▪ Affecté Piste d'athlétisme	2.5	100 000	
▪ Affecté au budget de l'exercice 2025	2.6		165 000
▪ Commission des loisirs	2.7	349 544	349 544
▪ Regroupement incendie SSISCLS	2.8	75 221	
	3	1 010 235	994 313
Réserves financières			
Service de l'eau	4		
Autres			
▪ Logement social	5.1	200 000	200 000
Fonds réservés			
Fonds de roulement	6	880 121	792 501
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés	7	391 265	341 265
Fonds local d'investissement	8		
Fonds local de solidarité	9		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	10	18 600	30 000
Autres			
▪ Frais reportés liées à la dette à long terme	11.1	68 238	34 248
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	12	(366 200)	(398 630)
Financement des investissements en cours	13	(3 972 024)	(5 107 637)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	14	25 489 309	27 939 685
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	15		
	16	28 389 563	28 624 448

Extrait du rapport financier, page S23

SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	13 092 114	13 763 685
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	13 709 420	14 495 298

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	4 734 802	3 860 317
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	4 385 288	4 795 731
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	942 960	1 082 342
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9		
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	10 063 050	9 738 390

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
Fonctionnement				
Taxes	12	11 034 848	11 326 932	10 825 030
Compensations tenant lieu de taxes	13	907 462	788 180	750 401
Quotes-parts	14			
Transferts	15	2 057 875	1 993 202	1 902 806
Services rendus	16	1 659 885	1 650 302	1 546 475
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	348 200	601 952	389 738
Autres	18	289 700	351 785	310 694
	19	16 297 970	16 712 353	15 725 144
Investissement				
Taxes	20			
Quotes-parts	21			
Transferts	22		111 158	491 224
Autres	23			
	24		111 158	491 224
	25	16 297 970	16 823 511	16 216 368

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Administration générale	1	2 820 909	2 557 225	145 698	2 702 923	2 712 769
Sécurité publique						
Police	2	1 024 804	1 035 952		1 035 952	1 001 036
Sécurité incendie	3	1 538 804	1 420 927	106 221	1 527 148	1 129 304
Autres	4	59 700	62 701	435	63 136	73 538
Transport						
Réseau routier	5	1 331 727	1 202 242	570 844	1 773 086	1 593 895
Transport collectif	6	442 769	356 864	77 454	434 318	692 556
Autres	7	1 658 505	1 444 118	239 549	1 683 667	1 619 434
Hygiène du milieu						
Eau et égout	8	1 048 528	907 350	750 402	1 657 752	1 602 863
Matières résiduelles	9	1 202 734	1 202 542	8 372	1 210 914	1 721 494
Autres	10	4 059	4 345	451	4 796	69 818
Santé et bien-être	11	253 420	172 738		172 738	56 945
Aménagement, urbanisme et développement						
Aménagement, urbanisme et zonage	12	354 358	372 252	1 755	374 007	346 901
Promotion et développement économique	13	58 402	65 894	12 838	78 732	69 390
Autres	14	42 828	33 407	5 358	38 765	35 173
Loisirs et culture	15	3 492 255	3 523 133	420 894	3 944 027	3 438 069
Réseau d'électricité	16					
Frais de financement	17	432 600	356 435		356 435	269 470
Effet net des opérations de restructuration	18					
	19	15 766 402	14 718 125	2 340 271	17 058 396	16 432 655
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20	2 315 000	2 340 271	(2 340 271)		
	21	18 081 402	17 058 396		17 058 396	16 432 655

Extrait du rapport financier, page S28

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025 Réalisations	2024 Réalisations
Revenus d'investissement	1	111 158	491 224
Éléments de conciliation à des fins fiscales			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2	(419 540)	(4 531 038)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3	(2 510)	( )
Financement à long terme des activités d'investissement	4	1 129 000	1 969 643
Affectations			
Activités de fonctionnement	5	118 136	140 444
Excédent accumulé	6	249 368	119 914
	7	1 074 454	(2 301 037)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8	1 185 612	(1 809 813)

Extrait du rapport financier, page S14